

2025

De MARQ is specialist in geriatrische revalidatie en herstel

Dit doen we met een frisse blik, vol enthousiasme en met kennis van zaken vanuit onze kernwaarden:

Samen

Alert

Inventief

Betrokken

Verder bouwen in 2025

In 2025 bouwde De MARQ verder aan specialistische geriatrische revalidatie en herstel in de regio.

Voor revalidanten betekende dat zorg die gericht is op herstel van dagelijks functioneren: zo zelfstandig mogelijk verder leven, met deskundige begeleiding, een therapeutisch klimaat en betrokkenheid van naasten.

Tegelijkertijd werkte De MARQ aan verdere professionalisering van de organisatie, een nieuwe meerjarenstrategie en versterking van de samenwerking in de regio.

Ook in de dagelijkse zorg bleef de basis sterk. Revalidanten waardeerden de zorg opnieuw positief en voor veel mensen betekende revalidatie bij De MARQ een belangrijke stap richting terugkeer naar huis.

Met die combinatie van zorgresultaat, samenwerking en organisatieontwikkeling bouwde De MARQ in 2025 verder aan een stevige basis voor de jaren daarna.

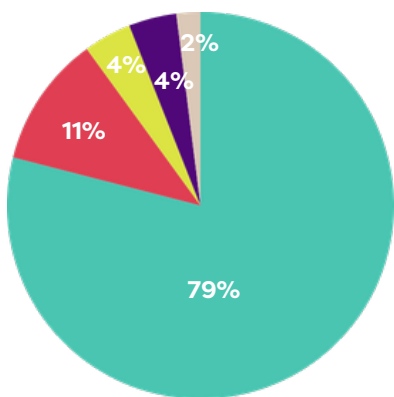
Werkgebied

Noord-Brabant



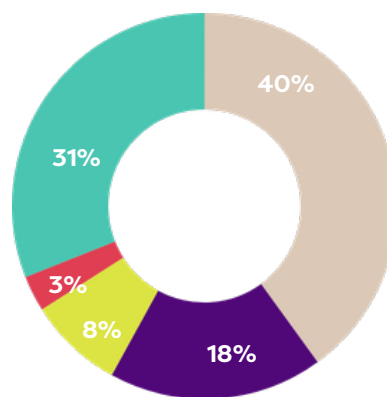
Revalidanten in cijfers

Bestemming na ontslag



- Naar huis
- Verpleeghuis
- Heropname ziekenhuis
- Overlijden
- Anders, bijv. hospice, andere GRZ-aanbieder, Eerstelijns Verblijf (ELV)

1.023 geopende DBC's, verdeeld naar diagnosegroep



- Trauma
- Amputaties
- Electieve orthopedie
- CVA
- Overig

Gemiddelde ligduur GRZ-revalidanten:

39 dagen

Revalidanttevredenheid 2025

93%

van de revalidanten voelt zich correct begeleid en benaderd tijdens het verblijf bij De MARQ.

88%

van de revalidanten geeft aan gestimuleerd te worden om (zelf) te oefenen.

89%

van de revalidanten vindt dat de eerste contactpersoon voldoende betrokken en geïnformeerd is.

84%

van de revalidanten voelt zich voldoende betrokken bij het opstellen van de eigen revalidatiedoelen.

84%

van de revalidanten vindt de ontvangen informatie over het revalidatietraject voldoende en begrijpelijk.

88%

van de revalidanten vindt dat afspraken goed worden nagekomen.

8,4

Gemiddeld rapportcijfer dat revalidanten aan De MARQ geven

43

De Net Promoter Score laat zien in welke mate revalidanten De MARQ aanbevelen.

14

In 2025 ontving De MARQ 14 klachten. Deze zijn naar tevredenheid afgehandeld.

Barthelscore

De Barthelscore laat zien in welke mate revalidanten dagelijkse handelingen zelfstandig kunnen uitvoeren.

De score wordt gemeten bij opname en bij ontslag.

In 2025 was in alle diagnosegroepen sprake van functionele vooruitgang tussen opname en ontslag.

Diagnosegroep	Bij opname	Bij ontslag
Amputaties	11,0	15,3
CVA	10,8	15,8
Electieve orthopedie	12,7	18,7
Trauma	9,9	16,4
Overig	10,7	15,9

Samen werken aan betere zorg

De MARQ werkt intensief samen met ziekenhuizen, verwijzers en andere organisaties in de regio. Zo zorgen we voor goede afstemming tussen opname, behandeling en vervolgzorg.



collega-organisaties



zorgpartners



ziekenhuizen



verwijzers

Samenwerkingen in 2025



De MARQ sluit aan bij het AanmeldPortaal

Sinds januari 2025 is De MARQ aangesloten bij het AanmeldPortaal Breda e/o. Samen met Avoord, Mijzo, Thebe, Surplus en Amphia draagt De MARQ zo bij aan snelle en passende doorstroom in de regionale VVT-keten.

ATZ: eerder starten met revalidatie en herstel

2025 was het laatste jaar van de pilot Afdeling Transmurale Zorg. De MARQ, Mijzo, Amphia en Revant werken hierin samen aan eerder starten met revalidatie en herstel, om onnodig functieverlies te voorkomen.

Leren en ontwikkelen in 2025

De MARQ is een erkend leerbedrijf. Wij vinden het belangrijk om leerlingen, stagiaires en coassistenten de kans te bieden om in de praktijk ervaring op te doen en zich verder te ontwikkelen in de ouderenzorg en geriatrische revalidatie.

De MARQ Academie krijgt vorm

In 2025 kreeg leren en ontwikkelen verder vorm met de komst van De MARQ Academie.

Onderdeel daarvan is een eigen digitaal leerplatform, ontwikkeld in samenwerking met StudyTube en Floren (voorheen Noordhoff Zorg), dat in september live ging.

Ook is een eigen skillstrainer aangesteld en zijn negen praktijktoetsers binnen De MARQ opgeleid. Voor het toetsen in de praktijk is de samenwerking met Avans versterkt via het skillslab.

de **MARQ** Academie



STUDYTUBE

avans
hogeschool

Regionaal coschap ouderenzorg

In mei 2025 startte het regionaal samenwerkingsverband coschap West-Brabant. Daarin laat De MARQ - samen met regionale ouderenzorgorganisaties en Erasmus MC - coassistenten kennismaken met de veelzijdigheid van ouderenzorg.



Voedingsassistenten opgeleid

Het incompany scholingstraject met Albeda - dat in 2024 startte - is in maart 2025 afgerond. Daarmee zijn voedingsmedewerkers opgeleid tot voedingsassistent in zorg en welzijn.



Professioneel werken in 2025

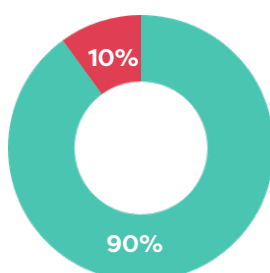
Goede geriatrische revalidatie en herstel vraagt om deskundige collega's, een veilige werkomgeving en ruimte om te blijven ontwikkelen. Ook in 2025 investeerde De MARQ daarom in professioneel werken, vakinhoudelijke verdieping en talentontwikkeling.

Collega's in dienst per 31-12-2025



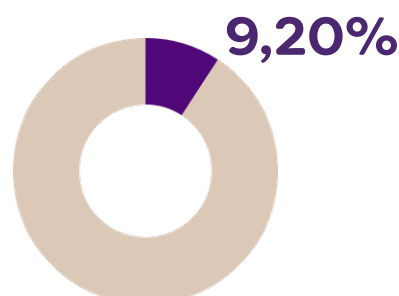
Aantal stagiaires: **32** 

Verdeling naar functie



● Cliëntgebonden functies
● Niet-cliëntgebonden functies

Verzuimpercentage



De benchmark ziekteverzuim voor de gehele VVT sector was 9,21% in 2025 (bron: Vernet).

Gedragscode en arbobeleid

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in het verder versterken van een veilige en professionele werkomgeving.

In januari is een nieuw arbobeleid vastgesteld. In mei volgde de vaststelling en uitrol van de interne gedragscode.

Daarmee gaf De MARQ verder vorm aan gezond, veilig en prettig werken.



Verdieping van specialistische kennis

Binnen het kennisnetwerk CVA/NAH stond in 2025 het thema visus centraal.

Na intern onderzoek gaven collega's aan hun kennis over visuele klachten na een CVA te willen vergroten.

Hiervoor is de samenwerking opgezocht met Visio. In oktober 2025 is de eerste scholing verzorgd.

Visio 

FlexTeam: flexibel werken krijgt een vaste plek

In 2025 bouwde De MARQ aan het FlexTeam: een manier van werken die flexibiliteit combineert met de zekerheid van een vast contract en/of vaste uren.

Het FlexTeam is een volwaardig team binnen De MARQ, met een eigen manager en ruimte voor leren en ontwikkelen.

Met het FlexTeam investeert De MARQ in continuïteit van zorg en in een werkwijze die beter aansluit bij de arbeidsmarkt.

FlexTeam